

从方寸格窗到绿水青山

——一名转型审计人的体验与感悟

◎陈红梅

清

晨，乘车前往乡镇开展审计，心中涌动着难以言表的雀跃与期待。我曾是一名终日与文件、报表、会议纪要打交道的“幕后”行政人员。我的世界是规整的A4纸，是严谨的公文格式，是上传下达的精准无误。那时，“审计”于我而言，是神圣的，神秘而好奇；是另一套平行系统里的专业术语，遥远而抽象。命运的转折让我有机会走出“方寸格窗”，投身于乡镇自然资源资产和环境保护审计的一线。从幕后到前台的转型，不仅是一次岗位的调整，更是一场视角的重构与灵魂的洗礼。



从“文本责任”到“大地契约”

在行政岗位上，我的核心职责是“处理”与“传达”。我熟悉每一个流程，确保每一份政策文件流转顺畅、格式规范、用语准确。那时，绿水青山于我，是一组组准确的数字、一条条清晰的要求、一份沉甸甸的“文本责任”。

当我真正站在审计一线，我才读懂了自己曾经处理过的那些文字。那片被违规占用的基本农田，不是报表上冰冷的“减少X亩”，而是农民眼中无奈的心疼；那条被污染的河道，不是材料里“水质不达标”的简单结论，而是沿岸居民掩鼻而过的现实。文本上的“红线”与“底线”，在大地上是一道道触目惊心的“疤痕”，也是一处处需要全力守护的“生机”。

幕后工作让我深刻理解政策之“形”，而一线审计让我真切触摸政策之“魂”。我终于明白，我

过去精心处理的每一份文件，其终极价值并非在于文本本身，而在于它能否转化为守护这片土地的“大地契约”。



从“纸上谈兵”到“脚下沾泥”

作为行政人员，我是组织高效运转的一颗“齿轮”、一个“枢纽”，追求的是精准与效率。而作为审计人员，我变成了一个“哨兵”，需要的是洞察与判断。严谨的行政训练给了我莫大帮助。我善于从海量的会议纪要、责任书中梳理出决策链条和责任脉络；我习惯性地关注程序的合规性，能快速发现决策流程中的缺失环节。这种对“文”的敏感，与一线对“物”的核查，形成了奇妙的互补。

在审计一线，我的“新装备”不再是不断跳动的键盘按键，而是卫星遥感图和地理信息系统。我的“审计底稿”不仅是表格和凭证，更是标注违规占用

基本农田、盗伐林木、非法采砂等问题的疑点地图和现场拍摄的影像。我的“战场”从安静的办公室转移到了喧嚣的采石场、寂静的林间和泛着异味的化粪池旁。我记得，为了核实一个矢量图斑，我们在树林中徒步了数公里，当终于找到那片被非法砍伐的林地时，眼前裸露的黄土带给我的冲击，远比任何数字都来得强烈。

幕后与台前，并非割裂，而是相辅相成。行政工作赋予我的系统思维和严谨作风，是我审计工作的“底盘”；而一线审计赋予我的宏观视野和现实感知，则让我对政策的理解变得前所未有的立体和深刻。



从“服务机关”到“守护家园”

作为一名综合行政人员，要向一线审计人跨界，我面临着巨大的知识恐慌和能力挑战。我需要迅速弄明白，什么是“基本农田红线”，什么是“河道蓝线”；需要学会看懂简单的水质检测报告，理解林木采伐的“蓄积量”如何计算。这要求我从一个行政人员，快速向“半个环保专家”转变。一开始，听着

前辈们与乡镇干部、环保技术人员用专业术语流畅交流，我感到无比焦虑。

当我第一次通过对比不同时期的卫星图，独立发现了一处疑似违规占地建设的图斑，并经过现场核查确认时，我感受到自己不再是团队的拖累，而是一个有用的“侦察兵”。在对某工业大镇进行资环审计时，我们现场核查了砂石厂污染防治情况，发现尾泥收集池已满，尾泥直接排入河流中。审计组要求企业立即对收集池进行清理，并将尾泥转运到指定地点，污染行为被及时制止。几天后回访，浑浊的河水已恢复清澈，心中涌起的自豪与成就感，远非任何奖励所能衡量。

这片绿水青山，不再是我笔下冰冷的文字，而是我心中滚烫的信仰。转型之路虽有艰辛，但每一步都脚踏实地，每一眼都满目生机。我感恩于这种角色的丰富，让我既能于方寸之间心无旁骛，亦能于山水之间见证实干。前路漫漫，我将带着对文字的敬畏与对土地的深情，继续在这条充满挑战与意义的审计之路上，坚定地走下去。S

【作者单位：旺苍县审计局】

责任编辑：艾思艺