

# 廊间审计 翠云叠“账”

——广元市审计局古树名木保护及文旅融合发展审计课题探索

◎王 永 廖呈鑫 冉婷婷 唐旭林 范诗扬

**秦**汉时期，蜀道驿道沿线的古柏群便已形成规模化的种植与保护体系。四川省广元市剑阁县的翠云廊古柏群是世界现存里程最长、数量最多的古代人工古柏群，其历史可追溯至唐代驿道建设时期。2023年7月，习近平总书记视察翠云廊时指出，要把古树名木保护好，把中华优秀传统文化传承好。广元市审计局高度重视古树名木保护及文旅融合发展，以剑阁县翠云廊古柏群为核心研究对象，深度融合自然资源资产审计理论与生态文化保护实践，既形成了可复制的制度成果，也积累了宝贵的科研课题研究经验。

## 01

### 精准选题，找准审计科研的“切入点”

选题是课题的灵魂，核心要把握“三个贴合”，让审计科研靶向发力。一是贴合政治导向要求。广元设计局深刻领会习近平总书记来广视察时关于“把古树名木保护好，把中华优秀传统文化传承好”的指示精神，将课题选题与贯彻落实习近平生态文明思想、文化传承发展战略紧密结合，把“以审计监督护航古树名木保护与文旅融合高质量发展”作为核心目标，确保课题研究始终沿着正确政治方向推进，将政治引领贯穿选题、研究、成果转化各环节，使科研工作成为践行总书记重要指示精神的具体实践。二是贴合审计实践痛点。立足自然资源与生态环境审计岗位职责，聚焦古树名木保护中政策执行偏差、资金使用低效、责任划分不清等实际问题，避免“空中楼阁”式研究，确保课题能直接服务于审计业务提质增效。三是贴合自身资源优势。结合广

元市拥有剑阁县翠云廊古柏群这一独特样本的优势，选题前，系统梳理国内外古树名木保护审计研究现状，找准“自然资源资产审计理论+文旅融合”的创新切入点，明确研究范围与深度，确保课题研究既有实践基础，又有差异化价值。

## 02

### 精细谋划，筑牢课题推进的“支撑点”

好选题需要硬保障，课题立项后重点做好“三项谋划”，确保研究有序高效。一是组建团队聚合力。搭建“省厅指导+市局统筹+县区联动+多科协同”的研究团队，省审计科研所提供理论指引，市审计局局长牵头抓总，分管领导统筹协调，整合资环科、法规科、整改科及林业部门专业力量，联动剑阁县、旺苍县审计局一线人员，形成“理论专家+审计业务骨干+基层实操人员”的专业互补格局，同时建立每月推进会沟通机制，及时破解研究难题。二是

细化方案定路径。制定“理论研究—实地调研—实践验证—成果转化”的全流程方案，将研究任务分解为政策梳理、数据采集、路径构建、案例分析等6个阶段性目标，明确每个环节的责任分工、时间节点和质量标准（如资环科负责古树名木保护监督、法规科负责政策合规性研究、整改科负责整改落地跟踪），让团队“人人有任务、事事有遵循”。三是整合资源强保障。提前对接林业、文旅、财政等部门获取古树名木分布台账、保护资金使用数据等核心资料，主动邀请古树名木保护领域专家提供咨询，协调市县两级审计力量开展实地调研，为课题研究扫清数据、技术、人员等方面的障碍。

## 03

### 深耕细研，抓牢课题实施的“核心点”

课题实施是出成果的关键，坚持“三个聚焦”，确保研究有深度、有质量。一是聚焦数据精准赋能。把数据真实性、全面性作为研究根基，通过“台账查阅+实地核查+专业监测”三重方式收集数据：查阅财政资金使用台账、古树名木保护档案等资料300余卷，运用地理信息技术分析并实地走访翠云廊古柏群等6个重点区域，采集16858株古树生长状态、3.4亿元古树名木保护及文旅资金等核心数据，运用审计数据分析方法去伪存真，用详实数据支撑审计路径构建。二是聚焦过程闭环把控。严格按照研究方案推进，每完成一个阶段性任务都开展“自查+互查+专家评审”，对照目标查找差距。例如，在构建审计路径阶段，通过3轮团队研讨、2次专家论证、1次基层审计实践验证，不断优化政策落实、资金绩效、文旅融合等5个维度的审计要点，确保研究成果贴合实际。同时，注重过程性资料留存，规范整理调研记录、研讨纪要、数据台账等资料8册，为结题验收奠定基础。三是聚焦难题靶向破解。针对“生态与文化价值如何纳入审计评估”“文旅融合项目审计重点如何界定”等难点问题，采取“调查问卷+案例借鉴+实践验证”的方式攻克：发放群众满意度调查问卷265份，广泛征集群众对旅游服务质量、古树保护宣传效果等10个方面的意见；借鉴国内外自然遗产保护审计经验，结合翠云廊古柏

群保护实际，将对古树名木的损害纳入审计评价特定负面事项；通过开展古树名木保护及文旅融合专项审计，验证审计路径的可行性，形成“发现问题—分析原因—提出对策—实践验证”的难题破解闭环。

## 04

### 凝练成果，打造课题研究的“闪光点”

成果转化是课题研究的最终目的，做好“提炼+落地”，让研究价值充分释放。一是精准凝练核心成果。围绕研究目标，系统梳理形成三类成果：理论成果方面，构建了“审计监督+生态保护+文化传承+产业发展”的协同审计路径；制度成果方面，健全完善了《广元市古树名木保护责任清单》、文化遗产保护传承等专项机制10余项；实践成果方面，形成古树名木保护审计操作指南。二是推动成果落地见效。坚持“以研促干”，将研究成果直接应用于审计实践：推动市县财政部门将古树名木保护资金纳入预算全覆盖，规范文旅发展资金1200余万元，救护复壮古树2200株，实现“研究成果—审计实践—工作提升”的转化闭环，让“纸上成果”变成“实际成效”。三是总结复盘促提升。课题结题后，系统梳理选题、谋划、实施中的经验做法。与省厅科研院所协作完成的《国家审计促进文旅类国企深化改革的路径研究——基于古树名木保护领域的实践探索》入选中国审计学会专题研讨会论文集。广元市审计局及科室成员获市委、市政府表彰为古树名木保护先进集体和先进个人。

守护自然资源资产，任重道远。聚焦古树名木保护及文旅融合发展审计，广元市审计局将在新时代生态文明建设中，坚定履行审计使命，守护自然资源资产。一是精准把握习近平生态文明思想，构建自然资源资产审计新方法，推动资源环境审计高质量发展。二是精准选题、精细谋划、深耕细研、凝练成果，更好地履行审计职责，自觉抓好资源环境审计问题整改和研究创新。三是坚持党建引领，注重人才队伍建设，打造专业化审计队伍。四是进一步总结经验、积极探索，为古树名木保护及文旅融合发展做出更大贡献。S

【作者单位：广元市审计局 四川省审计科学研究所】

责任编辑：黄钰婷